



**PLANO DE ENSINO**

<b>Vigência do Plano</b>	<b>Semestre</b>	<b>Nome do Componente Curricular</b>
2024.1	7 semestre	GESTÃO EM SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA
<b>Carga Horária Semestral</b>		<b>Núcleo/Módulo/Eixo</b>
36		Eixo II - Sociedade e Saúde
<b>Componentes Correlacionados</b>		
-----		
<b>Docente</b>		
Maria Consuelo D´Almeida Nuñez Filha		
<b>Ementa</b>		
Estudo do processo de gestão em saúde, em organizações privadas e no SUS. Estudo do empreendedorismo em saúde.		



**COMPETÊNCIA**

**Conhecimentos**  
Compreender a gestão de pessoas e processos a partir do conhecimento de ferramentas gerenciais específicas para o exercício da sua liderança em instituições de saúde com eficiência, eficácia e qualidade;  
Identificar o processo administrativo como algo inerente a carreira profissional;  
Compreender a organização de um serviço de saúde adaptando-o a necessidade do mercado com qualidade.



### **Habilidades**

Construir o raciocínio crítico relacionado aos aspectos gerenciais de uma empresa;  
Desenvolver ações básicas de prevenção, promoção, tanto em nível individual quanto coletivo;  
Elaborar o planejamento estratégico de um negócio em saúde;  
Planejar sua carreira profissional;  
Entender e desenvolver o empreendedorismo em saúde.

### **Atitudes**

Respeitar os princípios éticos inerentes ao exercício profissional;  
Compartilhar experiências e conhecimento baseado no respeito aos valores éticos;  
Ter responsabilidade e compromisso com as atividades coletivas e individuais;  
Compreender e comprometer-se com as regras previamente estabelecidas institucionalmente;  
Ser solidário e respeitosa/o com o outro.

## Conteúdo Programático

### MODULO I

#### 1. Administração em saúde:

- Conceito;
- Princípios básicos;
- Teorias administrativas;
- Modelos de gestão;
- Aplicativo Luth Saúde.

#### 2. Macro contexto:

- Perfil da Organização;
- Vigilância Sanitária;
- Regulamentação dos planos de Saúde
- Regulamentação do SUS.

#### 3. Liderança / Empreendedorismo:

- Definição;
- Características básicas.

#### 4. Planejamento Estratégico:

- Planejamento na empresa;
- Níveis de decisões e planejamento;
- Administração estratégica competitiva;
- Estrutura de um planejamento estratégico;
- Metodologia para elaboração de um planejamento estratégico;
- Plano de negocio.

### MODULO II

#### 1. Organização e funcionamento de um serviço de fisioterapia:

- Medidas de biossegurança;
- Educação continuada;
- Planta física;
- Espaços terapêuticos e considerações técnicas;
- Cooperativas;
- Equipamentos;
- Recursos Humanos: recrutamento, escala e avaliação de desempenho.

### MODULO III

#### 1. Instrumentos de Gestão:

- Ferramentas de monitorização;
- Instrumentos Organizacionais;
- Instrumentos de Gestão pela qualidade.

#### 2. Normas de certificação dos sistemas de saúde:

- Importância;
- Certificação;
- Implantação.

#### 3. O futuro das instituições de saúde:

- Deshospitização;
- Desperdícios / técnicas ineficazes.

### MODULO IV

#### 1. Plano de carreira:

- Elaboração de currículo;
- Empregabilidade.

### Métodos e Técnicas de Aprendizagem

Aula telepresencial; videoaulas; estudo dirigido; atividades no ambiente Virtual de aprendizagem; leitura e discussão de artigos e textos; análise de temas e conteúdos com base na interpretação; reflexão e debate a partir da apresentação de seminários, relatórios, resenhas; participação em dinâmicas de grupo, trabalhos em grupo e o app Luth saúde

### Critérios e Instrumento de Avaliação - Datas

DATA	AValiação/Modalidade	Instrumento (S)	VALOR/PESO
<b>UNI I</b>			
	Formativa	AVA	2,0
20.03	Diagnóstica	Prova I	8,0
27.03	Diagnóstica	SEGUNDA CHAMADA	8,0
<b>UNI II</b>			
	Formativa	AVA	2,0
08.05	Diagnóstica	Prova II(entrega 1o parte - Negócio em saúde)	8,0
22.05	Diagnóstica	SEGUNDA CHAMADA	8,0
<b>UNI III</b>			
	Formativa	AVA	2,0
19.06	Diagnóstica	Apresentação dos trabalhos finais(Negócio em saúde)	8,0
27.06	Diagnóstica	PROVA FINAL	10,0

### Recursos

Videoaulas; artigos científicos; Ambiente Virtual de Aprendizagem; Aplicativo Luth.

### Referências Básicas

Burmester, Haino; Matias, Claudia Maria Figueiredo; Novaes, Maria Aparecida; Pousa, Patrícia Carneiro Pessoa. Gestão de pessoas em saúde São Paulo: . E-book.  
DORNELAS, José. Introdução ao empreendedorismo. 1 ed. São Paulo: Empreende, 2018. E-book.  
MENDES, Jerônimo. Empreendedorismo 360º: a prática na prática. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2017. E-book.  
OLIVEIRA, Simone Machado Kühn de; AFFONSO, Ligia Maria Fonseca. Fundamentos de administração hospitalar e saúde Porto Alegre: SAGAH, 2019. E-book.

### Referências Complementares

CHIAVENATO, Idalberto. Administração para não administradores: a gestão de negócios ao alcance de todos. 2 ed. São Paulo: Manole Editora Ltda, 2011.  
DORNELAS, José. Empreendedorismo, transformando ideias em negócios. 8 ed. São Paulo: Empreende, 2021. E-book.  
Gassenferth, Walter; Machado, Maria Augusta Soares; Krause, Walther. Gestão empresarial em gotas São Paulo: . E-book.  
MARIANO, Sandra Regina Holanda; MAYER, Verônica Feder. Empreendedorismo - Fundamentos e técnicas para Criatividade. 1 ed. Rio de Janeiro: LTC - Livros Técnicos e Científicos, 2011. E-book.  
TAJRA, Sanmya Feitosa. Gestão Estratégica na saúde: Reflexões e práticas para uma administração voltada para a excelência. 4 ed. São Paulo: Saraiva, 2010. E-book.